CAP (Fourrure)

SUJET D'ENTRAÎNEMENT NON OFFICIEL

Sujet rédigé par FormaV avec l'aide d'outils d'intelligence artificielle, pour s'entraîner. Ce document n'a pas été donné à l'examen : ce n'est ni un sujet officiel ni une annale de session. Les entreprises, données et documents qu'il contient sont fictifs.

Les sujets officiels des sessions passées et nos sujets d'entraînement sont classés sur https://capfourrure.fr/annales-sujets-et-corriges

Document mis en ligne par FormaV®. Reproduction ou diffusion sans autorisation interdite.

CERTIFICAT D'APTITUDE PROFESSIONNELLE

FOURRURE

ÉDITION 2026

ÉPREUVE EP1 : PRÉPARATION DU TRAVAIL ET TECHNOLOGIE

Coefficient : 6 Durée : 5 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : ANALYSE JURIDIQUE (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : ANALYSE MANAGÉRIALE ET STRATÉGIQUE (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : ANALYSE ÉCONOMIQUE ET GESTION (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 9 pages numérotées de 1/9 à 9/9.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

FormaV - document d'entraînement non officiel

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : ATELIER HÉRITAGE FOURRURE, SAS, LYON (RHÔNE)

Vous intervenez dans le cadre de l'organisation des réalisations de l'Atelier Héritage Fourrure, société par actions simplifiée de huit salariés spécialisée dans la transformation, la réparation et la restauration de vêtements en fourrure. L'entreprise travaille sur commande, privilégie la réparation et la réutilisation des matières et assure à ses clients une traçabilité des matières utilisées.

Un projet de réalisation a été retardé après des échanges précontractuels avec un fournisseur de doublures. La direction souhaite également apprécier le positionnement de l'atelier et sa situation économique avant de décider d'un investissement dans un nouvel équipement de préparation et de coupe.

À partir des documents techniques DT 1 à DT 3, répondez aux questions des trois parties. Justifiez les calculs et les préconisations. Les montants sont exprimés hors taxes sauf indication contraire. Le barème total est de 20 points.

PARTIE 1 : ANALYSE JURIDIQUE (7 points)

Négociations précontractuelles et responsabilité

L'Atelier Héritage Fourrure a échangé avec la société Doublures Rhône au sujet de la fourniture de 40 mètres de doublure destinée à une commande client. Aucun contrat n'a été signé. La direction de l'atelier estime que l'arrêt des négociations par le fournisseur lui a occasionné des frais. Analysez la situation à l'aide du DT 1 et présentez votre raisonnement selon les étapes du syllogisme juridique.

1.1 (1,5 point) Qualifiez juridiquement les faits utiles et formulez le problème de droit auquel l'atelier doit répondre.

1.2 (2 points) Présentez les règles de droit applicables à la rupture des négociations précontractuelles. Précisez la portée de l'arrêt de la Cour de cassation reproduit dans le DT 1.

1.3 (2 points) Appliquez ces règles aux faits. Distinguez les frais éventuellement indemnisables des gains espérés de la commande qui n'a pas été conclue.

1.4 (1,5 point) Indiquez les démarches que l'atelier peut entreprendre et proposez deux mesures concrètes permettant de mieux sécuriser ses prochaines négociations commerciales.

PARTIE 2 : ANALYSE MANAGÉRIALE ET STRATÉGIQUE (7 points)

Diagnostic stratégique, environnement et préconisations

La direction souhaite maintenir l'activité de réparation et de restauration tout en améliorant l'organisation des réalisations. À partir des informations du DT 2, établissez un diagnostic interne et

FormaV - document d'entraînement non officiel

externe, puis formulez des propositions adaptées à une petite entreprise artisanale.

2.1 (2 points) Présentez deux forces et deux faiblesses internes de l'atelier. Pour chaque élément, appuyez-vous sur une donnée du DT 2.

2.2 (2 points) Repérez deux opportunités et deux menaces de l'environnement. Reliez chacune à un facteur PESTEL pertinent et justifiez votre classement.

2.3 (1,5 point) Expliquez en quoi le choix de se spécialiser dans la réparation, la restauration et la traçabilité constitue un positionnement stratégique. Présentez un avantage et une limite de ce choix.

2.4 (1,5 point) Formulez deux préconisations managériales et commerciales pour améliorer la réalisation des commandes et la communication avec les clients. Pour chacune, indiquez l'objectif recherché.

PARTIE 3 : ANALYSE ÉCONOMIQUE ET GESTION (6 points)

Exploitation de données financières et commerciales

La direction étudie la rentabilité de l'activité et souhaite mesurer la place de l'atelier sur son marché local de réparation et de restauration. Exploitez les données du DT 3. Les calculs doivent être présentés et les résultats arrondis à l'euro ou au pourcentage entier le plus proche selon le cas.

Données d'activité et données financières de l'atelier

Indicateur	Exercice 2025	Précision
Chiffre d'affaires	480 000 €	Ventes de réparations, restaurations et réalisations sur commande
Charges variables	264 000 €	Matières, fournitures et coûts variables de production
Charges fixes	192 000 €	Charges fixes annuelles d'exploitation
Résultat d'exploitation	24 000 €	Chiffre d'affaires moins charges variables et charges fixes
Chiffre d'affaires de l'activité locale de réparation et restauration	800 000 €	Estimation du marché local sur l'exercice 2025

Source : tableau de bord interne de l'Atelier Héritage Fourrure. Montants hors taxes.

3.1 (2 points) Calculez la marge sur coûts variables et le taux de marge sur coûts variables. Présentez les calculs.

3.2 (2 points) Calculez le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires à partir des données du DT 3. Indiquez si le chiffre d'affaires réalisé en 2025 dépasse ce seuil et calculez la marge de sécurité en euros.

FormaV - document d'entraînement non officiel

3.3 (2 points) Calculez la part de marché de l'atelier sur le marché local de réparation et de restauration. Interprétez le résultat et indiquez une limite de cette comparaison.

FormaV - document d'entraînement non officiel

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : RÈGLES APPLICABLES AUX NÉGOCIATIONS PRÉCONTRACTUELLES ET DÉCISION DE JUSTICE

Code civil, article 1104 : « Les contrats doivent être négociés, formés et exécutés de bonne foi. Cette disposition est d'ordre public. »

Code civil, article 1112 : « L'initiative, le déroulement et la rupture des négociations précontractuelles sont libres. Ils doivent impérativement satisfaire aux exigences de la bonne foi. » Le même article prévoit que, en cas de faute commise dans les négociations, la réparation du préjudice ne peut avoir pour objet de compenser ni les avantages attendus du contrat non conclu ni la perte de chance d'obtenir ces avantages.

Code civil, article 1240 : « Tout fait quelconque de l'homme, qui cause à autrui un dommage, oblige celui par la faute duquel il est arrivé à le réparer. »

Cour de cassation, chambre commerciale, 26 novembre 2003, pourvois n° 00-10.243 et n° 00-10.949, arrêt Manoukian. *Visa :* article 1382 du Code civil dans sa rédaction applicable au litige, devenu l'article 1240 du Code civil.

Attendu de principe : la rupture fautive de pourparlers peut engager la responsabilité de son auteur. Toutefois, les circonstances fautives de la rupture ne permettent pas d'indemniser les avantages que la conclusion du contrat aurait procurés ni la perte de chance de les obtenir. L'indemnisation porte sur le préjudice directement causé par la faute, sous réserve qu'il soit établi.

Situation communiquée par la direction : le 4 mars 2025, l'atelier demande à Doublures Rhône un devis pour 40 mètres de doublure. Le fournisseur adresse un prix indicatif et un délai prévisionnel, en précisant que l'offre définitive dépend de la validation d'un échantillon et de la signature d'un bon de commande. L'atelier commande et paie un échantillon spécifique de 120 €. Le 12 mars, le fournisseur informe l'atelier qu'il ne donnera pas suite, sans expliquer sa décision. Aucun bon de commande n'a été signé et aucun acompte n'a été versé. L'atelier affirme avoir engagé 120 € pour l'échantillon et avoir prévu une marge de 600 € sur la commande client, qui reste réalisable avec un autre fournisseur.

DT 2 : PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE ET ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC STRATÉGIQUE

Identité et activité : Atelier Héritage Fourrure est une SAS implantée à Lyon. Elle emploie huit salariés, dont six dans les activités de préparation, de coupe, d'assemblage et de finition. Elle réalise des réparations, des restaurations et des pièces sur commande. Sa clientèle est composée de particuliers et de quelques boutiques indépendantes.

Organisation et ressources internes : les salariés disposent d'un savoir-faire artisanal spécialisé et l'entreprise suit chaque commande au moyen d'une fiche de réalisation. L'atelier conserve des échantillons de matières et consigne les opérations réalisées. En revanche, le suivi des délais est principalement effectué sur un tableau partagé mis à jour manuellement. Le dirigeant indique que les compétences en communication numérique sont limitées et que la capacité de production est contrainte aux périodes de forte demande.

FormaV - document d'entraînement non officiel

Positionnement : l'entreprise met en avant la restauration, la réparation, la personnalisation et la traçabilité des matières. Elle ne cherche pas à concurrencer les grandes enseignes par les prix. Les devis précisent les opérations prévues et les délais estimés.

Éléments d'environnement relevés par la direction : les clients demandent davantage de réparation et de prolongation de la durée d'usage des vêtements. Des plateformes locales permettent aux artisans de présenter leurs services, mais les clients comparent facilement les prix. Le coût de certaines matières et fournitures a augmenté. Les obligations de traçabilité et de justification de l'origine des matières nécessitent une tenue rigoureuse des documents. Le recrutement de personnes possédant le savoir-faire spécialisé est difficile.

Repères pour l'analyse PESTEL

Dimension	Élément observé
Politique et pouvoirs publics	Les dispositifs de soutien aux métiers d'art et à la réparation peuvent évoluer selon les décisions publiques.
Économique	Hausse du coût de certaines fournitures et sensibilité des clients aux prix des prestations.
Socioculturel	Intérêt croissant d'une partie de la clientèle pour la réparation et la prolongation de la durée d'usage.
Technologique	Plateformes numériques locales disponibles pour présenter les services et recueillir des demandes.
Environnemental	La réparation et la restauration peuvent contribuer à prolonger l'usage des vêtements et à limiter leur remplacement.
Légal	Nécessité de conserver des informations permettant de justifier l'origine et la traçabilité des matières utilisées.

Informations fournies par la direction et à exploiter dans le diagnostic.

DT 3 : TABLEAU DE BORD FINANCIER ET COMMERCIAL DE L'EXERCICE 2025

Les données ci-dessous concernent l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les charges variables évoluent avec le niveau d'activité. Les charges fixes sont considérées comme stables dans la plage d'activité étudiée. Le seuil de rentabilité est calculé selon la formule : seuil de rentabilité en chiffre d'affaires = charges fixes / taux de marge sur coûts variables. Le taux de marge sur coûts variables est égal à la marge sur coûts variables / chiffre d'affaires.

Pour le calcul de la part de marché, utilisez le chiffre d'affaires de l'atelier et l'estimation fournie du chiffre d'affaires total du marché local de réparation et de restauration. Les deux données portent sur le même exercice et le même périmètre géographique.

FormaV - document d'entraînement non officiel

Compte de résultat simplifié et données de marché

Donnée	Valeur
Chiffre d'affaires de l'atelier	480 000 €
Charges variables	264 000 €
Charges fixes	192 000 €
Résultat d'exploitation	24 000 €
Chiffre d'affaires estimé du marché local	800 000 €

Source : documents comptables et estimation commerciale interne, exercice 2025. Montants hors taxes.

FormaV - document d'entraînement non officiel

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : analyses juridique, stratégique et économique

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les tableaux ci-dessous. Vous pouvez ajouter des éléments sur votre copie. Les justifications et les calculs détaillés doivent apparaître dans les réponses aux questions.

Grille d'analyse juridique de la situation

Étape du raisonnement juridique	Réponse
Qualification juridique des faits	.....
Problème de droit	.....
Règle de droit applicable	.....
Application aux faits et solution motivée	.....

À compléter par le candidat pour la partie 1.

Tableau de diagnostic stratégique

Diagnostic interne ou externe	Élément relevé	Justification à partir du DT 2
Force	.....	.....
Force	.....	.....
Faiblesse	.....	.....
Faiblesse	.....	.....
Opportunité et facteur PESTEL	.....	.....
Opportunité et facteur PESTEL	.....	.....
Menace et facteur PESTEL	.....	.....
Menace et facteur PESTEL	.....	.....

À compléter par le candidat pour la partie 2.

FormaV - document d'entraînement non officiel

Calculs de gestion

Indicateur	Calcul	Résultat
Marge sur coûts variables	.....	.....
Taux de marge sur coûts variables	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	.....	.....
Marge de sécurité	.....	.....
Part de marché	.....	.....

À compléter par le candidat pour la partie 3.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

FormaV - document d'entraînement non officiel

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.